



Suomen yliopistojen rehtorineuvosto UNIFI ry  
Finlands universitetsrektorers råd UNIFI rf

# **TOIMINTAKERTOMUS**

## **2018**

Y-tunnus 2343785-4  
Kotipaikka Helsinki

# UNIFIN TOIMINTA-AJATUS

## YHTEINEN ÄÄNI YHTEISEKSI HYVÄKSI

Maamme menestys on tulevaisuudessa yhä riippuvaisempi korkeatasoisesta osaamisesta sekä uudesta tutkimustiedosta ja sen hyödyntämisestä yhteiskunnassa. Ilman niitä Suomi menettää mahdollisuutensa luoda kestävää kasvua ja hyvinvointia. Koulutus ja tutkimus ovat välttämättömiä investointeja tulevaisuuteen.

Suomen yliopistojen rehtorineuvosto UNIFI ry on yliopistojen yhteinen ääni ja toiminnan tuki. Yliopistot ovat maamme tulevaisuuden tekijä. UNIFIn tehtävänä on tukea yliopistoja kaikin keinoin tässä tärkeässä tehtävässä, ja yhdistyksen vaikuttavuus perustuu siinä onnistumiseen.

Yhdistykseen kuuluvat 14 yliopistolain mukaista yliopistoa sekä Maanpuolustuskorkeakoulu (liite 1.). UNIFI jatkaa vuonna 1969 perustetun Suomen yliopistojen rehtorien neuvoston työtä.

## UNIFIN ARVOJA OVAT SIVISTYS, LUOVUUS JA VAIKUTTAVUUS

UNIFIn arvot ohjaavat yhdistyksen toimintaa ja päätöksentekoa.

**Sivistys** arvona merkitsee sitä, että yhdistys tukee kaikkia yliopistoja tehtävässään edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä.

**Luovuudella** tarkoitetaan edellytyksiä toimia visionäärisesti, ennakkoluulottomasti ja joustavasti yliopistojen ja sitä kautta kansakuntamme hyväksi.

**Vaikuttavuus** merkitsee kykyä asettaa tavoitteet suhteessa haluttuihin vaikutuksiin sekä edellytyksiä tunnistaa ja osoittaa toiminnan tuottama arvo yliopistoille ja yhteiskunnalle.

# TAVOITTEET JA TOIMINTA VUONNA 2018

## UNIFIN TAVOITTEENA KYSEISENÄ VUONNA OLI

1. Yliopistojen välisen yhteistyön tukeminen
2. Yliopistojen toimintaedellytysten ja aseman sekä koulutuksen ja tutkimuksen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden vahvistaminen
3. Kansainvälistymisen edistäminen

## TOIMINTA TAVOITTEIDEN EDISTÄMISEKSI

### 1. Yliopistojen välisen yhteistyön tukeminen

Vuonna 2018 UNIFI jatkoi **yliopistojen yhteisen palauteryhmän** hallinnointia. Ryhmän tehtävänä on Kandipalaute-kyselyn ja uraseurantakyselyjen koordinaatio, palautekyselyjä koskevan tiedonkeruun infrastruktuurin ja raportoinnin kehittäminen, mahdollisten uusien sekä yliopistojen yhteisiä palautejärjestelmiä koskevien avausten käsittely ja kehittäminen. UNIFI tilasi Turun yliopistolta yhteenvedon yliopistojen kandipalaute- ja uraseurantatutkimusten tuloksista vuosilta 2014–2016. Raportti julkistettiin UNIFIn ja Aarresaari-verkoston seminaarissa 7.6.2018.

UNIFIn johdolla valmisteltu **kansallisen avoimen tieteen ja avoimen datan toimenpideohjelma** julkistettiin Helsingin yliopiston Tiedekulmassa järjestetyssä seminaarissa 28.5.2018. Ohjelman valmistelun ohjausryhmän puheenjohtajana toimi rehtori Jukka Mönkkönen ja sihteerinä asiantuntija Heidi Laine. Hanke toteutettiin opetus- ja kulttuuriministeriön tukemana. Osana UNIFIn avoimen tieteen ja avoimen datan kansallisen toimenpideohjelman valmistelua järjestettiin aiemmin keväällä työpaja, jossa tutustuttiin avoimen tieteen ajankohtaisiin kysymyksiin, kuten valmisteilla olevaan European Open Science Cloud -tutkimuspalvelualustaan, ja pohdittiin, miten tiedeyhteisöt voivat olla mukana ohjaamassa avoimen tieteen kehitystä. Toimenpideohjelman toimeenpanoa UNIFI on tukenut syksyllä 2018 muun muassa osallistumalla Tieteellisten seurain valtuuskunnan käynnistämiin avoimen tieteen hankkeisiin, ml. avoimen julkaisemisen strateginen ohjausryhmä, vastuullinen tiede -hanke sekä tutkijan vastuullinen arviointi -hanke.

Toimintakertomusvuonna UNIFI jatkoi osallistumista **Julkaisufoorumi -hankkeen** toimeenpanoon. UNIFIn aloitteesta käynnistynyt Julkaisufoorumi on toiminut vuodesta 2010 lähtien Tieteellisten Seurain Valtuuskunnassa. UNIFI on edustettuna ohjausryhmässä ja hankkeen sihteeristössä.

Vuonna 2018 UNIFI osallistui Arenen johtamaan PK-yrittäjien ja korkeakoulujen yhteistyö ja yritys yhteistyön vaikuttavuus -hankkeeseen. Hankkeen tuloksena Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene, Suomen Yrittäjät ja UNIFI julkaisivat vuoden lopulla **korkeakouluille yhteiset yrittäjyys-suositukset**. Suositusten tavoitteena on tarjota ammattikorkeakouluille ja yliopistoille välineitä yrittäjyyden edistämiseen ja yhteistyön kehittämiseen.

UNIFIn, Turun yliopiston, Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunnan ja Arenen välillä laaditun sopimuksen mukaisesti Turun yliopisto jatkoi **Aurora-rahoitustietokannan** sisällön tuottamista.

Aurora-rahoitustietokanta on kansallinen, avoin ja maksuton rahoitustietokanta, jonne on kerätty tiedot sadoista rahoitusmahdollisuuksista eri aloilta. Aurora-palvelujen rahoituksesta vastaavat pääasiassa yliopistot sekä Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunta (SRNK). Aurora-tietokanta sai tunnustusta 24.8.2018 Helsingissä pidetyillä tutkimuspalvelupäivillä. Palkinnon myönsi Suomen yliopistojen tutkimuspalvelujen verkosto Finn-ARMA. Palkinto myönnettiin sekä Turun yliopistolle, joka ylläpitää Aurora-palveluita, että UNIFille.

Vuonna 2018 UNIFI toteutti **kauppatieteellisen alan tutkimuksen kansainvälistymisen arviointihankkeen** yhteistyössä Suomen Akatemian ja Suomen kauppatieteellisten yliopistoyksiköiden yhdistyksen (ABS) kanssa.

UNIFilla on yhteisiä hankkeita tai UNIFI osallistuu asiantuntijana hankkeiden toteuttamiseen myös useiden muiden sidosryhmien ja yliopistoverkostojen kanssa. UNIFIn sihteeristö osallistui toimintakertomusvuonna seuraavien **hankkeiden, verkostojen tai ohjausryhmien** toimintaan: OHA-forum (yliopistot), TUHA-verkosto, erityisesti valtakunnallinen tohtorikoulutusverkosto (yliopistot), Yliopistojen tietohallintojohtajien verkosto (FUCIO), EU 20- ja EU 30-jaostot (TEM, OKM), Eurostudent (OKM) sekä FinCeal+ (Unipid), jossa UNIFIn toiminnanjohtaja toimi hankkeen ohjausryhmän puheenjohtajana.

## **2. Yliopistojen toimintaedellytysten ja aseman sekä koulutuksen ja tutkimuksen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden vahvistaminen**

UNIFI nosti esiin yliopistojen lainsäädäntöä ja taloudellisia toimintaedellytyksiä koskevia kysymyksiä ja vaikutti niitä koskeviin **valmistelu- ja päätöksentekoprosesseihin**.

Keskeistä vuoden 2018 toiminnassa oli osallistuminen opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulutuksen ja tutkimuksen vision toimeenpanoryhmien toimintaan. Vuonna 2021 voimaan tulevan yliopistojen uuden rahoitusmallin valmisteluprosessiin osallistuminen työllisti erityisesti UNIFIn puheenjohtajistoa. Teemoja, joita toimintakertomusvuonna pidettiin erityisesti esillä, olivat lisäksi jatkuva oppiminen, avoin tiede, kansainvälistymisen teemat, opiskelijavalinnat sekä yliopistojen ja lukioiden välinen yhteistyö. Em. aihealueita nostettiin aktiivisesti esiin muun muassa puoluejohtajien tapaamisissa, joissa UNIFI toi esiin kantojaan liittyen kevään 2019 eduskuntavaaleihin (UNIFIn keskeiset viestit tulevalle hallituskaudelle: <http://www.unifi.fi/viestit/hallituskausi-2019-2023/>)

UNIFI antoi toimintakertomusvuoden aikana **lausuntoja** lakiesityksiin sekä osallistui kutsuttuna ja valmisteli kirjalliset kantansa eduskunnan eri valiokuntien **kuulemistilaisuuksiin** (OKM 6 kpl, SiV 12 kpl, SiTJ 1 kpl, muut 4 kpl).

UNIFIn sihteeristö vahvisti **viestintätoimintaansa** merkittävästi ottaen entistä aktiivisemmin osaa julkiseen keskusteluun sekä sosiaalisen median että lehdistön välityksellä. Kannanottoja ja kirjeitä laadittiin 4 kpl, tiedotteita ja julkisia kannanottoja 22 kpl ja uutisia 20 kpl. Rehtorihaastatteluja tehtiin 6 kpl. Lisäksi tuotettiin blogi- ja mielipidekirjoituksia. Toiminnanjohtaja julkaisi toimintavuonna kolme korkeakoulupoliittisesti ajankohtaista tieteellistä artikkelia. Twitter-seuraajien määrä kasvoi vuoden aikana noin 570 henkilöllä ja tviitit saivat parhaimmillaan 85 000 näyttökertaa kuukaudessa. UNIFille perustettiin myös oma Instagram-tili, jolla julkaistiin 34 postausta.

**Sidosryhmäyhteistyötä** tehtiin vuonna 2018 mm. järjestämällä tapaamisia, osallistamalla seminaareihin sekä pitämällä yliopistojen näkemyksiä ja linjauksia valottavia puheenvuoroja keskeisistä koulutus- ja tiedepoliittisista kysymyksistä. UNIFIn hallitus, rehtorikunta ja sihteeristö pitivät yllä säännöllistä vuoropuhelua Suomen Akatemian, Arene ry:n, Sivistystyönantajat ry:n, Elinkeinoelämän keskusliiton, Akavan, Professoriliiton, Tieteentekijöiden liiton, OAJ:n, YTHS:n ja SYLin, Tieteen tietotekniikan keskus CSC Oy:n, Technology Academy Finland TAF:n sekä opetus- ja kulttuuriministeriön, työ- ja elinkeinoministeriön sekä sosiaali- ja terveysministeriön kanssa.

Sivistystyönantajat ry:n ja Arenen kanssa järjestettiin tammikuussa vuotuinen kaksipäiväinen hallitusten yhteisseminaari. UNIFIn hallitus, rehtorikunta ja Elinkeinoelämän keskusliiton johto ja Sivistystyönantajat tapasivat syksyllä. Tapaamisessa pohdittiin erityisesti yliopistojen ja yritysten TKI-alan yhteistyötä. UNIFI ja Sivistystyönantajat järjestivät Helsingin yliopiston Tiedekulmassa 26.9.2018 *Mitä älyä tekoälyssä?* -paneelikeskustelun. UNIFI osallistui TAF:in Millennium -teknologiapalkinnonjakotilaisuuden järjestämiseen.

UNIFIn, Arenen ja Tutkimuslaitosten yhteenliittymän Tulanetin muodostaman korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten yhteistyöverkoston **KoTuNetin** toimintaa jatkettiin laatimalla selvitykset korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten välisestä yhteistyöstä sekä henkilövaihdon muodoista ja volyymeistä. KoTuNet on perustettu toimimaan toistaiseksi, mutta sen jäsenet on nimetty kaksivuotiskaudelle 31.12.2019 asti. Ryhmään kuuluvat UNIFIn edustajina vararehtori Taina Pihlajaniemi ja toiminnanjohtaja Leena Wahlfors.

Yhteistyötä **FinElibin** ja UNIFIn välillä tiivistettiin vuonna 2018. UNIFI pitää avoimuuden edistämistä tärkeänä tiedelehtineuvotteluissa kansainvälisten tiedelehtikustantajien kanssa. Tätä tarkoitusta varten UNIFI laati toimintakertomusvuonna avoimen julkaisemisen politiikkalinjauksen lehtineuvottelujen tueksi.

UNIFIn edustajat toimivat lukuisissa **työ- ja ohjausryhmissä** (liite 2). Tarkoituksena on myös tätä kautta vahvistaa yliopistojen asemaa ja näkyvyyttä kansallisen koulutus- ja tiedepolitiikan kehittämisessä. UNIFIn hallituksen linjana on ollut, että laaja-alaisiin, korkeakoulu- ja tiedepoliittisesti merkittäviin työryhmiin pyritään saamaan rehtori- tai vararehtoriedustus. Myös alan substanssiasiantuntija voidaan nimetä UNIFI ry:n edustajaksi. Vuoden aikana UNIFI nimesi edustajansa 20 keskeisen kotimaisen sidosryhmän työ- tai ohjausryhmään. UNIFI nimesi lisäksi edustajansa yhteen EUA:n toimielimeen.

### 3. Yliopistojen kansainvälistymisen edistäminen

UNIFI toimii pohjoismaisten rehtorineuvostojen yhteistyöverkostossa, **Det Nordiska universitetssamarbetet NUS:issa**, sekä Euroopan yliopistoyhdistyksessä, **European University Associationissa (EUA)**. UNIFI edustaa NUS:issa ja EUA:ssa kaikkia suomalaisia yliopistoja. UNIFIn hallituksen puheenjohtaja ja toiminnanjohtaja osallistuivat EUA:n Councilin ja General Assemblyn kokouksiin. Toiminnanjohtaja osallistui lisäksi EUA:n pääsihteerikokouksiin. EUA:n toimielimissä olivat edustettuina seuraavat henkilöt: Research Policy Working Group: rehtori Liisa Laakso, Expert Group on Science 2.0/Open Science: rehtori Jukka Mönkkönen ja professori Eero Hyvönen (special advisor) sekä RIS3 Expert Group: rehtori Jari Kuusisto. UNIFI huolehtii jäsenehdotusten tekemisestä EUA:n toimielimiin ja vastaa Suomen osalta EUA:n projektien maakyselyistä ja -raporteista sekä kansallisen tason tiedottamisesta.

Pohjoismaisten yliopistojen yhteistyöverkostossa (NUS) Suomen edustajina toimivat toimintakertomusvuonna rehtori Karen Spens ja toiminnanjohtaja Leena Wahlfors. Suomi järjesti NUS:in hallituksen kaksipäiväisen kokouksen lokakuussa Helsingissä.

Toimintakertomusvuonna suomalaiset yliopistot jatkoivat vuonna 2017 perustetun **SAR-yhteistyöverkoston** toimintaa. Verkoston tavoitteena on suojella vainottuja tutkijoita sekä edistää tieteen ja tutkimuksen vapautta. UNIFI toimii verkoston sihteeristönä. Kansainväliseen Scholars at Risk -verkostoon kuuluu yli 460 korkeakoulua 35 maasta ympäri maailman. Vuonna 2018 tavoitteena oli lisätä muun muassa toiminnan tunnettuutta osallistumalla muun muassa Jyväskylän yliopistossa järjestetyille korkeakoulujen kansainvälisten asioiden kevätpäiville.

UNIFI osallistui syksyllä yliopistojen ja Suomen aluetoimistojen yhteisen *Moonshots of the 2020s* -seminaarisarjan valmisteluun.

Vuoden 2018 maaliskuussa UNIFI vastaanotti isobritannialaisen korkean tason delegaation. Vierailun aikana järjestettiin Helsingin yliopiston tiedekulmassa avoin Brexit-aiheinen paneelikeskustelu otsikolla "Brexit – Implications for Higher Education and Research".

Helmi–maaliskuun vaihteessa järjestettiin vierailu Euroopan komission Joint Research Centreen Isprassa, Italiassa.

Syksyllä 2018 UNIFI teki vierailun Alankomaiden rehtorineuvostoon (VSNU). Vierailuun osallistui rehtoreita sekä UNIFIn sihteeristö.

Toiminnanjohtaja osallistui syksyllä pyydettyään puhujana EU-komission järjestämään seminaariin "The power of funding in steering performance of higher education institutions" Zagrebissa, Kroatiaassa.

UNIFIn puitteissa toimii **kansainvälisiin asioihin keskittyvä strateginen asiantuntijaryhmä**, joka toimii UNIFIn sihteeristön tukena kansainvälisyyden kokonaisvaltaiseen kehittämiseen liittyvien yliopistojen yhteisten asioiden valmistelussa UNIFIn eri toimielimille, yhteistyöasioissa kansallisten tahojen kanssa, yhteistyöasioissa kansainvälisten yliopistojärjestöjen kanssa sekä kansallisessa vaikuttamistyössä. Ryhmän tehtävänä on myös toimia vertaisverkostona yliopistojen kansainvälisten asioiden asiantuntijoille.

UNIFIn kansainvälinen toiminta rajoittuu pääasiassa toimintaan EUA:n ja NUS:in toimielimissä henkilöresurssien vähäisyydestä johtuen.

# YHDISTYKSEN PÄÄTÖKSENTEKO JA HALLINTO

## Päätöksenteko

Yhdistyksen sääntömääräinen kevätkokous pidettiin 24.4.2018 ja syyskokous 19.11.2018. Kukin yliopisto valitsee valtuutetun UNIFI ry:n valtuutettujen kokoukseen. Yhdistyksen säännöissä ei ole mainintaa siitä, miten yliopisto valtuutetun valitsee, vaan yliopistot päättävät asiasta autonomiansa puitteissa. Yhdistyksen sääntöjen mukaan varsinaisiin kokouksiin kutsutaan valtuutettujen lisäksi ne jäsenyliopistojen hallitusten puheenjohtajat ja rehtorit, joita ei ole valittu valtuutetuiksi. Heillä on kokouksessa puheoikeus.

Valtuutettujen kokous tarkisti 19.11.2018 UNIFIn strategian, jossa kuvataan toiminta-ajatus sekä tavoitteet ja toimenpiteet, joilla UNIFI ja sen sihteeristö edistävät toiminta-ajatuksen toteutumista. UNIFIn hallituksen on määrä tarkistaa strategia kerran toimikautensa aikana. Strategian linjauksia toimeenpannaan kahdeksi vuodeksi kerrallaan laadittavissa toimintasuunnitelmissa. UNIFIn tulo- ja menoarvio hyväksytään vuodeksi kerrallaan.

Yhdistys järjesti seitsemän rehtorikokousta ja kuusi opetuksesta vastaavien vararehtorien kokousta. Vuonna 2018 ei järjestetty tutkimusvararehtorikokouksia.

UNIFI ry:n hallituksen muodostavat puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja kolme muuta jäsentä. Hallitus kokoontui toimikauden aikana kahdeksan kertaa. Hallituksen puheenjohtajana toimi rehtori Jukka Mönkkönen (Itä-Suomen yliopisto) ja varapuheenjohtajana rehtori Ilkka Niemelä (Aalto-yliopisto). Hallituksen muut jäsenet olivat rehtori Liisa Laakso (Tampereen yliopisto), rehtori Jari Kuusisto (Vaasan yliopisto) ja rehtori Karen Spens (Hanken).

## Hallinto

UNIFIn sihteeristö vastaa toiminnan suunnittelusta, asioiden valmistelusta ja toimeenpanosta hallituksen linjausten mukaisesti.

YTT Leena Wahlfors toimi UNIFI ry:n toiminnanjohtajana ja sihteeristön esimiehenä. Asiantuntijoina toimivat FM Elina Ajalin ja YTM Anna Humalamäki sekä FM Marko Niemi 30.11.2018 saakka ja TT Eeva Nyrövaara 10.12.2018 alkaen.

UNIFI ry:n toimisto sijaitsee Suomen Tiedeseuran omistamissa toimitiloissa Pohjoisella Makasiinikadulla Helsingissä. Toimitilat ja toimistotilat ja -palvelut jaetaan Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry:n kanssa.

## UNIFIN JÄSENET VUONNA 2018

Aalto-yliopisto  
Helsingin yliopisto  
Jyväskylän yliopisto  
Itä-Suomen yliopisto  
Lapin yliopisto  
Lappeenrannan teknillinen yliopisto  
Maanpuolustuskorkeakoulu  
Oulun yliopisto  
Svenska Handelshögskolan  
Taideyliopisto  
Tampereen teknillinen yliopisto  
Tampereen yliopisto  
Turun yliopisto  
Vaasan yliopisto  
Åbo Akademi



## UNIFIN ASETTAMAT TYÖRYHMÄT

### **Avoimen tieteen, avoimen datan ja avoimen oppimisen toimenpideohjelman työryhmä**

Päällikkö Ella Bingham, Aalto-yliopisto; kirjastonjohtaja Tommi Harju, Taideyliopisto; kirjastonjohtaja Tua Hinderesson-Söderholm, Hanken; sotilasprofessori, everstiluutnantti Aki-Mauri Huhtinen, Maanpuolustuskorkeakoulu; professori Maija-Leena Huotari, Oulun yliopisto; tiedepoliittinen erityisasiantuntija Annamaija Lehvo, Lappeenrannan teknillinen yliopisto; vararehtori Sari Lindblom, Helsingin yliopisto; kehitysjohtaja Riitta Mustonen, Turun yliopisto; tutkimuskoordinaattori Anna-Maria Nordman, Åbo Akademi; tutkimushallinnon asiantuntija Eeva Nyrövaara, Helsingin yliopisto; vararehtori Seppo Parkkila, Tampereen yliopisto ja Tampereen teknillinen yliopisto; strategiajohtaja Kari Pitkänen, Jyväskylän yliopisto; kirjastonjohtaja Jarmo Saarti, Itä-Suomen yliopisto; vararehtori Jukka Vesalainen, Vaasan yliopisto; toiminnanjohtaja Leena Wahlfors, UNIFI.

### **Kansainvälisiin asioihin keskittyvä strateginen ohjausryhmä**

Kansainvälistymispäällikkö Anna Grönlund, Jyväskylän yliopisto (pj); kansainvälisten asioiden johtaja Janne Hokkanen, Lappeenrannan teknillinen yliopisto (siht); vararehtori Katariina Mustakallio, Tampereen yliopisto; kansainvälisten asioiden päällikkö Minna Haka-Risku, Tampereen teknillinen yliopisto; koordinaattori Harriet Klåvus, Åbo Akademi; Kansainvälisten asioiden päällikkö Mari-Anna Suurmunne (09/2018 saakka), Aalto-yliopisto; kehitysjohtaja Charlotta Collén, Oulun yliopisto; chef för utbytesprogrammet Johanna Lilius, Svenska handelshögskolan Hanken; kehittämispäällikkö Markus Laitinen, Helsingin yliopisto; kansainvälisten asioiden päällikkö Tuovi Martinsen, Taideyliopisto; kehitysjohtaja Riitta Mustonen, Turun yliopisto; kansainvälisten asioiden johtaja Riitta Keinänen, Itä-Suomen yliopisto; vararehtori Annukka Jokipii, Vaasan yliopisto; kansainvälisten asiain johtaja Outi Snellman, Lapin yliopisto; toiminnanjohtaja Leena Wahlfors, UNIFI.

### **Korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten yhteistyöverkosto KoTuNet**

Kehitysjohtaja Ilkka P. Laurila, Luonnonvarakeskus (pj); tieteellinen johtaja Ari Laaksonen, Ilmatieteen laitos; toiminnanjohtaja Sanna Marttinen, Tulanet; kehitysjohtaja Terhi Laine, Diakonia-ammattikorkeakoulu; rehtori Petri Raivo, Karelia-ammattikorkeakoulu; vararehtori Taina Pihlajaniemi, Oulun yliopisto; vararehtori Tuija Pulkkinen (09/2018 saakka), Aalto-yliopisto. Sihteereinä vuorottelevat toiminnanjohtaja Riitta Rissanen/Petri Lempinen, Arene ja toiminnanjohtaja Leena Wahlfors, UNIFI.

### **Palauteryhmä**

Vararehtori Sari Lindblom, Helsingin yliopisto (pj); vararehtori Petri Suomala, Aalto yliopisto (varapj); vararehtori Markku Hutka, Maanpuolustuskorkeakoulu; koulutuspoliittinen asiantuntija Tapio Heiskari, Suomen ylioppilaskuntien liitto; laatupäällikkö Annikka Nurkka, Lappeenrannan teknillinen yliopisto (Kandipalauteverkoston edustaja); uraohjauksen asiantuntija Eric Carver, Helsingin yliopisto (Aarresaariverkoston edustaja). UNIFIn sihteeristön edustajat asiantuntija Marko Niemi ja Elina Ajalin.

### **UNIFIn ja Suomen Akatemian yhteinen arviointien kehittämisryhmä**

Kehitysjohtaja Riitta Mustonen, Turun yliopisto; vararehtori Timo Korkeamäki, Svenska handelshögskolan Hanken; pääjohtaja Heikki Mannila, Suomen Akatemia; ylijohdaja Riitta Maijala, Suomen Akatemia; yksikön johtaja Liisa Savunen, Suomen Akatemia; toiminnanjohtaja Leena Wahlfors, UNIFI.

## UNIFIN EDUSTAJAT ERI ORGANISAAATIOIDEN ASETTAMISSA TYÖRYHMISSÄ

### Kansalliseen koulutus- ja tiedepolitiikkaan liittyvät:

Organisaatio	Ryhmä	Edustaja	Yliopisto	Kausi
CIMO/OPH	HEI ICI ohjausryhmä	Leena Wahlfors, varajäsen: Marko Niemi	UNIFI	2016–2018
FinELib	Kansallisen elektronisen kirjaston ohjausryhmä	Riitta Pyykkö	TY	2017–2020
FinELib	Lehtipakettineuvottelujen strategiaryhmä	Seppo Parkkila (pj)	TaY	2018
LUMA-keskus	Kansallinen LUMA-neuvottelukunta	Elina Oksanen	UEF	
MMM	Maaseutupolitiikan neuvosto	Toivo Muilu varalla: Sari Iivonen	OY HY	5/2016– 12/2020
OKM	Korkeakoulujen tietohallinto- ja ICT-ohjausryhmä	Jaana Backman Kati Hagros	UEF Aalto	31.12.2018 asti
OKM	Team Finland Knowledge -verkoston ohjausryhmä	Anna Grönlund varalla: Markus Laitinen	JY HY	1.1.2018– 31.12.2019
OKM	Suomen tutkintojen ja muiden osaamiskokonaisuuksien viitekehysten laajentamista koordinoiva työryhmä	Kirsi Reiman	TTY	1.2.– 31.12.2018
OKM	Korkeakoulutuksen ja tutkimuksen kansainvälisten asioiden foorumi	Liisa Laakso (varapi) (31.12.18 asti) Niklas Sandler	TaY ÅÅ	1.1.2018– 31.12.2019
OKM	Opiskelijoiden oikeusturvalautakunta	Petri Sjöblom varalla: Mats Lindfelt	TY ÅÅ	1.1.2018– 31.12.2020
OKM	Korkeakoulutus ja tutkimus 2030 - vision Ehdotus Suomelle: Suomi 100+ tietokartan valmisteluryhmät			
	- Vision toimeenpanon johtoryhmä	Jukka Mönkkönen Ilkka Niemelä	UEF Aalto	31.12.2019 asti
	- Mahdollistava ohjaus, resurssit ja rakenteet -ryhmä	Jukka Kola/Jari Niemelä Kalervo Väänänen	HY TY	31.12.2018 asti
	- Avoimuus, joustavuus ja jatkuva oppiminen -ryhmä	Marja-Leena Laakso Kristiina Mäkelä	JY Aalto	31.12.2018 asti
	- Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan ryhmä	Jari Kuusisto Harri Siiskonen	VY UEF	31.12.2018 asti
	- Digitalisaatio ja tekoäly korkeakoulujen muutoksen tukena -ryhmä	Arto Maaninen Antti Syväjärvi	OY LY	31.12.2018 asti
	- Hyvinvoivat korkeakouluyhteisöt -ryhmä	Sari Lindblom Mika Hannula	HY TTY/TY	31.12.2018 asti
OKM	Yksityisarkistojen neuvottelukunta	Helena Laaksonen Petri Rintamäki	TaY UEF	31.12.2019 asti
OKM	Tutkimushallinnon tietovirtojen ja tutkimustietovarannon johtoryhmä	Kaisa Miettinen Aija Kaitera varalla: Mari Riipinen Minna Harjuniemi	JY HY TY HY	31.12.2020 asti
OKM	Tutkimushallinnon tietovirtojen ja tutkimustietovarannon ohjausryhmä	Anne Sunikka Timo Taskinen	Aalto JY	31.12.2020 asti

OKM	Tekijänoikeuden yhteishallinnoinnin kehittämisen neuvottelukunta	Maria Rehbinder	Aalto	2017–2020
OKM	Tekijänoikeusneuvosto	Maria Rehbinder	Aalto	2015–2018
OKM	Osaamisella soteen -hankkeen ohjausryhmä	Kaija Holli Hannu Nieminen	TaY HY	4.7.2017– 31.5.2019
OKM	Oppijan tietovirtojen ja VIRTIA-opintotietopalvelun ohjausryhmä	Jukka Kohtanen Markku Sutinen Erja Widgren-Sallinen Ani-Jatta Immonen	VY TY UEF Aalto	31.12.2020 asti
OKM	Lukiouudistuksen ohjaus- ja seurantaryhmä	Petri Suomala	TTY	21.8.2017– 31.12.2018
OKM	Korkeakoulujen lukuvuosimaksujen käyttöönoton seuranta- ja arviointiryhmä	Sari Lindblom	HY	22.3.2017– 31.12.2020
OKM	Datanhallinnan ja laskennan tutkimusinfrastruktuuriympäristön ja palveluiden kehittämissuunnitelman ohjausryhmä	Sampsa Hautaniemi varalla: Susanna Pirttimäki	HY OY	1.9.2017– 31.12.2021
OKM	Bolognan prosessi/EHEA-yhteyshenkilöverkosto (epävirallinen)	Harri Melin	TaY	2019 loppuun
OKM	CSC Oy:n hallitus	Mika Hannula	TTY/TY	2017–2019
OKM	CSC Oy:n neuvottelukunta	Ilkka Niemelä Jukka Rieki Liisa Huovinen	Aalto OY TaiY	1.10.2017– 31.12.2018
OKM	Varhaiskasvatuksen neuvottelukunta	Maarit Alasuutari varalla: Jarmo Kinos	JY TY	5.9.2016– 14.9.2019
OKM	Opintotukiasiain neuvottelukunta	Petri Sjöblom	TY	1.5.2015– 30.4.2018
OKM	Tieteellisen laskennan yhteistyöfoorumi	Kalle-Antti Suominen	TY	2016– 31.12.2018
OKM	SORA-selvitystä koskevan hankkeen käynnistämisen ohjausryhmä	Hannele Markkanen	HY	23.2.2018– 31.12.2020
OKM	Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen arviointineuvosto	Sari Harmoinen Christina Nygren- Landgårds	OY ÅA	7.9.2018– 31.5.2022
OKM	Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan sekä osaamisen muutosohjelman johtoryhmä	Kalervo Väänänen	TY	26.9.2018– 30.6.2021
OKM	Maahanmuuttoasioita koskeva työryhmä	Nafisa Yeasmin	LY	9.4.2018– 31.3.2019
OKM	Eurostudent VII - opiskelijatutkimuksen ohjausryhmä	Anna Grönlund Juha Sainio	JY TY	2018–2021
OKM	EU-asioiden komitean jaosto 30 (koulutus)	Elina Ajalin	UNIFI	pysyvä
OPH	Korkeakoulujen hakujen toteuttamista ja Opintopolku.fi-palvelun kehittämistä tukeva ohjausryhmä	Eva Maria Raudasoja (pj) Linda Gerkman Mari Ikonen Päivi Pakkanen Petri Sjöblom	OY Hanken JY HY TY	1.1.2017– 31.12.2019
OPH	Lukiokoulutuksen opetussuunnitelman perusteiden uudistamisen valmistelutyötä linjaava ohjausryhmä	Jouni Pursiainen Marita Hokkanen	OY UEF	
Sitra	Osaamisen aika – elinikäisen oppimisen kehittämisen - seurantaryhmä	Jukka Mönkkönen	UEF	10/2018–

	- koordinaatioryhmä	Leena Wahlfors	UNIFI	
STM	Hyvinvointirobotiikan ja tekoälyn (Hyteairo) -ohjelman neuvonantajaryhmä	Helinä Melkas Mika Hannula	LUT TY	2020 loppuun
TEM	EU-asioiden komitean jaosto 20 (tutkimus ja innovaatiot)	Marko Niemi/Eeva Nyrövaara	UNIFI	pysyvä
TEM	Työsuhtekeksintölautakunnan korkeakoulujaosto	Maarit Jokela Mika Hannula varalla: Pekka Räsänen, Marja Sutela	OY TY OY TAU	2019–2020
THL	Sote- ja maakuntaudistusten tutkimuksellisen arvioinnin taustaselvityksen ohjausryhmä	Anna-Kaisa Ikonen Minna Kaila Sakari Suominen	TaY HY TY	1.10.2017– 31.5.2018
TSV	Julkaisufoorumien ohjausryhmä	Jaakko Aspara	Hanken	2018–2019
TSV	Avoimen tieteen ohjausryhmä	Jaakko Aspara Paula Eerola Ossi Naukkarinen Leena Wahlfors	Hanken HY Aalto UNIFI	
TSV	Työryhmä open access -tiedekirjojen rahoituksesta	Pekka Olsbo Riitta Mustonen	OY TY	
TSV	Tutkijan vastuullinen arviointi - työryhmä	Leena Wahlfors varalla: Eeva Nyrövaara	UNIFI	10/2018–2019
UniPID/JY	FinCEAL Plus Continuation Steering Committee	Leena Wahlfors (pj)	UNIFI	2017–2018
YM/OKM	Opiskelija-asuntojen tuotantotarveselvityksen ohjausryhmä	Leena Kuorelahti varalla: Eva Maria Raudasoja	OY OY	2018
YTHS	Ylioppilaiden terveydenhuoltosäätiön valtuuskunta	Tom Riski	TY	1.1.2018– 31.12.2019

### Kansainväliseen toimintaan liittyvät:

Organisaatio		Edustaja	Toimikausi
EUA	Council	puheenjohtaja Jukka Mönkkönen, UEF	2018–2019
EUA	Research Policy Working Group (RPWG)	rehtori Liisa Laakso, TaY	2016–2018
EUA	Pääsihteerien verkosto (SG)	toiminnanjohtaja Leena Wahlfors, UNIFI	2014–
EUA	RIS3 Expert Group	rehtori Jari Kuusisto, VY	10/2015– 03/2019
EUA	Science 2.0/Open Science Expert Group	rehtori Jukka Mönkkönen, UEF ja prof. Eero Hyvönen (asiantuntijajäsen), Aalto	2018–
NUS (Det Nordiska Universitetssamarbetet)	Styrelse	rehtori Karen Spens, Hanken toiminnanjohtaja Leena Wahlfors, UNIFI	2018–2019