



Tavoitteet ja ehdotetut toimenpiteet, kohtaavatko ne?

Rehtori Kaija Holli

Tampereen yliopisto

Kohti entistä laadukkaampaa ja kustannustehokkaampaa
yliopistoa II -seminaari / UNIFI 1.6.2015

MITÄ TAVOITTELEMME PROFILOINNILLA?

- Kansainvälisesti merkittäväkö
- Valtakunnallista
- Alueellista
- Sektorien välistä
- Tieteenalojen välistä
- Kahden tai useamman yliopiston välistä
- Omassa yliopistossako tapahtuvaa
- Yhden tieteenalan sisälläkö tapahtuvaa

MITÄ TAVOITTELEMME?

- Alan kattavuuttako / laajuutta
- Alan laatuako / kansainvälisyyttä / tunnettua
- Kansantaloudellista tuottavuuttako
- Kustannusvaikuttavuuttako / säästöjä
- Kilpailukykyäkö
- Kriittistä massaako
- Huippujako / kärkiä / kuumia ytimiä

MITEN SUURTA VAIKUTUSTA TAVOITELLAAN?

- Riittääkö terminologinen muutos
- Riittääkö brändäys / viestintä
- Riittääkö stailaus
- Karsitaanko turhat / tarpeettomat rönnyt
- Luovutaanko jostain
- Puretaanko vanhoja
- Rakennetaanko uutta
- Yhdistetäänkö eri toimintoja / toimijoita

Halutaanko kirkastaa profiilia

vai

Tehdä rakenteiden uudistusta

vai

Vahvistaa jotain substanssialuetta?

Kohtaavatko siis tavoitteet ja ehdotetut
toimenpiteet?



NO EI SUORANAISESTI!

Pitäisi seuloa saalis

1. Isot rakenteelliset asiat ovat oma lukunsa
2. Pienet ”stilistiset” profiloinnit ovat omansa
3. Sisäiset profiloinnit eri asia kuin yliopistojen väliset
4. Tieteenalan sisäiset eri asia kuin yliopistokohtaiset

Nyt ne ovat sekaisin!

Kannattaa muistaa, että

- Isojen muutosten tekeminen on sittenkin helpompaa kuin pienten muutosten!
- Kertarysäys on helpompi kuin jatkuva kitinä!
- Väärin on tehty joka tapauksessa, joten ei kannata tehdä monimutkaisesti.
- Ei ole tiedotettu, ei ole saanut osallistua, eikä vaikuttaa, **EIKÄ MINULTA OLE KYSYTTY!**
- Kaiken takana on **DEMOKRATIAVAJE!**