



Suomen yliopistot UNIFI ry, Finlands universitet UNIFI rf

TOIMINTAKERTOMUS

31.12.2015

Y-tunnus 2343785-4

Kotipaikka Helsinki

Suomen yliopistot UNIFI ry

Pohjoinen Makasiinikatu 7 A 2, 00130 Helsinki

www.unifi.fi

1. UNIFI RY:n TOIMINTA-AJATUS

UNIFI – YHTEINEN ÄÄNI YHTEISEKSI HYVÄKSI

Maamme menestys on tulevaisuudessa yhä riippuvaisempi korkeatasoisesta osaamisesta sekä uudesta tutkimustiedosta ja sen hyödyntämisestä yhteiskunnassa. Ilman niitä Suomi menettää mahdollisuutensa luoda kestävä kasvua ja hyvinvointia. Koulutus ja tutkimus ovat välttämättömiä investointeja tulevaisuuteen.

Suomen yliopistot UNIFI ry on yliopistojen yhteinen ääni ja toiminnan tuki. Yliopistot ovat maamme tulevaisuuden tekijä. Suomen yliopistot UNIFI ry:n tehtävänä on tukea yliopistoja kaikin keinoin tässä tärkeässä tehtävässä.

Yhdistykseen kuuluvat 14 yliopistolain mukaista yliopistoa sekä Maanpuolustuskorkeakoulu. UNIFI jatkaa vuonna 1969 perustetun Suomen yliopistojen rehtorien neuvoston työtä yliopistojen hyväksi.

UNIFIN ARVOJA OVAT SIVISTYS, LUOVUUS JA VAIKUTTAVUUS

UNIFI ry:n arvot ohjaavat yhdistyksen toimintaa ja päätöksentekoa. *Sivistys* arvona merkitsee sitä, että yhdistys tukee kaikkia yliopistoja tehtävässään edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä. *Luovuudella* tarkoitetaan edellytyksiä toimia visionäärisesti, ennakkoluulottomasti ja joustavasti yliopistojen ja sitä kautta kansakuntamme hyväksi. *Vaikuttavuus* merkitsee kykyä asettaa tavoitteet suhteessa haluttuihin vaikutuksiin ja vaikuttavuuteen sekä edellytyksiä tunnistaa ja osoittaa toiminnan tuottama arvo yliopistoille ja yhteiskunnalle.

2. TAVOITTEET JA TOIMINTA VUONNA 2015

2.1 Tavoitteet vuonna 2015

UNIFI:n tavoitteena vuonna 2015 oli

- edistää yliopistojen taloudellisia toimintaedellytyksiä sekä asemaa ja vaikuttavuutta yhteiskunnassa,
- tukea yliopistojen rakenteellista kehittämistä,
- edistää Suomen tutkimus- ja korkeakoulujärjestelmän rakenteellista kehittämistä,
- vahvistaa yliopistojen välistä yhteistyötä ja tukea yliopistoja perustehtäviensä toteuttamisessa sekä
- edistää yliopistojen kansainvälistymistä.

2.2 Toiminta vuonna 2015

Yliopistojen taloudellisten toimintaedellytysten sekä yhteiskunnallisen aseman ja vaikuttavuuden edistämiseksi

UNIFI ry nosti esiin yliopistojen lainsäädäntöä ja taloudellisia toimintaedellytyksiä koskevia kysymyksiä ja vaikutti niitä koskeviin valmistelu- ja päätöksentekoprosesseihin, ml. valtioneuvoston kehysneuvottelut, eduskuntavaalit ja Suomen hallitusohjelman neuvottelut. UNIFI antoi toimintakertomusvuoden aikana 17 lausuntoa (OKM 12 kpl, TEM 2 kpl, SiV 1 kpl, VaV 1 kpl, TIN 1 kpl) ja laati kolme julkista kannanottoa. UNIFI osallistui kutsuttuna ja valmisteli kirjalliset kantansa eduskunnan eri valiokuntien ja opetus- ja kulttuuriministeriön kuulemistilaisuuksiin (SiV 5 kpl, SiTJ 1 kpl, OKM 2 kpl).

Sidosryhmäyhteistyötä tehtiin vuonna 2015 mm. tapaamalla eri organisaatioiden edustajia, osallistamalla seminaareihin, keskustelemalla sekä pitämällä yliopistojen näkemyksiä ja linjauksia valottavia puheenvuoroja keskeisistä koulutus- ja tiedepoliittisista kysymyksistä. Keskeisiä aiheita vuonna 2015 olivat suomalaisen tutkimus- ja korkeakoulujärjestelmän rakenteellinen kehittäminen, valtion rahoitus yliopistojen toimintaan, koulutusvienti ja valtioneuvoston säästöt. UNIFI järjesti 19.3.2016 Helsingin yliopistolla eduskuntavaalipaneelin yhdessä Tieteentekijöiden liiton ja Professoriliiton kanssa. UNIFIn toimistossa järjestettiin yhdessä Arene ry:n kanssa 25.3.2015 puoluejohtajatapaaminen. Tapaamiseen osallistui puoluejohtoa kaikkiaan viidestä puolueesta. UNIFI järjesti talven ja kevään aikana lisäksi yksittäisiä kansanedustaja- ja europarlamentaarikkotapaamisia. Syksyllä 2015 puheenjohtaja ja toiminnanjohtaja tapasivat ministeri Olli Rehnin.

UNIFIn hallituksen puheenjohtaja ja toiminnanjohtaja tapasivat tammikuussa 2015 EU-komissaari Moedasin. Myöhemmin samana vuonna UNIFI osallistui Moedasin Helsingin yliopistoon suuntautuneen vierailun järjestelyihin. Vierailun keskeisenä teemana oli avoin tiede ja tutkimus.

UNIFIn hallitus, rehtorikunta ja sihteeristö pitivät yllä säännöllistä vuoropuhelua TUTKAS ry:n, Akavan, Professoriliiton, Tieteentekijöiden liiton, OAJ:n, Suomen Akatemian ja Arene ry:n sekä SYLin kanssa. Sivistystyönantajat ry:n ja Arenen kanssa järjestettiin tammikuussa vuotuinen kaksipäiväinen hallitusten yhteisseminaari. Yhteistyö opetusministerin ja opetus- ja kulttuuriministeriön virkamiehistön kanssa oli tiivistä ja hyvin toimivaa.

UNIFIn edustajat toimivat lukuisissa työ- ja ohjausryhmissä (LIITE 2). Tarkoituksena on myös tätä kautta vahvistaa yliopistojen asemaa ja näkyvyyttä kansallisen koulutus- ja tiedepolitiikan kehittämisessä. UNIFIn hallituksen linjana on ollut, että laaja-alaisiin, korkeakoulu- ja tiedepoliittisesti merkittäviin työryhmiin pyritään saamaan rehtori- tai vararehtoriedustus. Myös alan substanssiasiantuntija voidaan nimetä UNIFI ry:n edustajaksi. Vuoden aikana UNIFI nimesi edustajiaan keskeisten sidosryhmien työ- ja ohjausryhmiin seuraavasti: OKM 5 kpl, TEM 3 kpl, OPH 3 kpl, TSV 1 kpl, CIMO 1 kpl, YTHS 1 kpl.

UNIFI otti aktiivisesti osaa julkiseen keskusteluun. Sihteeristön laatimia mielipidekirjoituksia julkaistiin Helsingin Sanomissa, Kauppalehdessä ja Maaseudun tulevaisuudessa.

UNIFI osallistui opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitusmallityöryhmän työhön. Ryhmään oli nimetty viisi rehtorikunnan edustajaa ja UNIFIn sihteeristöä toiminnanjohtaja. Työryhmä sai työnsä valmiiksi vuoden loppuun mennessä ja luovutti raporttinsa opetusministerille 7.12.2016.

Yliopistojen rakenteellisen kehittämisen tukemiseksi

UNIFI koordinoi vuonna 2015 kauppatieteiden, luonnontieteiden, lääketieteen, vieraiden kielten ja kulttuurien sekä yhteiskuntatieteiden alan rakenteellisen kehittämisen hankkeita. Hankkeille nimetyt johtajat, akateemiset sihteerit ja vararehtoritasoiset ohjausryhmät työskentelivät aktiivisesti ja kokoontuivat säännöllisesti. Myös UNIFIn sihteeristö osallistui hankkeiden toteuttamiseen. Hankkeet valmistuivat helmikuun 2015 loppuun mennessä.

Hankkeiden tulosten julkistamiseminaari pidettiin Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulussa 25.3.2015. Lisäksi Suomen kansallisarkistossa järjestettiin 11.5.2015 rakenteellisen kehittämisen seminaari, jossa tavoitteena oli seurata ja edistää yliopistojen profiloitumista sekä yliopistojen välisen työnjaon ja yhteistyön ratkaisujen toimeenpanoa.

Jo päättyneiden rakenteellisen kehittämisen hankkeiden lisäksi toteutettiin humanististen alojen, psykologian ja filosofian sekä kemian alaa koskevat rakenteellisen kehittämisen selvitykset selvityshenkilömenettelyllä. Vuoden lopulla käynnistettiin lisäksi taidealojen rakenteellisen kehittämisen selvitys Aalto-yliopiston koordinoimana.

Lokakuussa 2015 nimettiin kolme vararehtorien muodostamaa rakenteellisen kehittämisen seurantaryhmää, joiden tavoitteena on edistää yliopistojen sisäistä ja yliopistojen välistä rakenteellisen kehittämisen työtä hankkeiden viitoittamalla tiellä.

Suomen tutkimus- ja korkeakoulujärjestelmän rakenteellisen kehittämisen edistämiseksi

UNIFIn nimeämät edustajat osallistuivat korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten yhteistyön syventämisen kehittämisprosessiin (ns. KOTUMO). KOTUMO-tiekartan 2015–2017 keskeisenä tavoitteena on luoda mahdollisimman hyvät edellytykset Suomessa tehtävän tutkimuksen ja innovaatiotoiminnan laadun kehittämistyölle sekä vahvistaa suomalaisen tiedemaailman kansainvälistä näkyvyyttä ja vaikuttavuutta kokoamalla voimavaroja, lisäämällä yhteistyötä ja selkeyttämällä työnjakoa.

UNIFI käynnisti toimintakertomusvuonna myös sidosryhmiensä kanssa keskustelun tutkimus- ja koulutusjärjestelmän pitkän tähtäimen suunnitelman laatimisesta hallitusohjelmalinjaustensa mukaisesti.

Yliopistojen välisen yhteistyön edistämiseksi ja toiminnan tukemiseksi

UNIFI keskusteli kaikkia yliopistoja koskevista periaatteellisista kysymyksistä ja laati niiden perusteella yliopistojen yhteisiä kannanottoja ja periaatteita erityisesti yhteistyössä valtakunnallisen tutkijakoulutustyöryhmän ja OHA-forumin kanssa, ml. yliopistojen

yhteistutkinto-ohjeistus ja SORA-ohjeistus. Tutkijakoulutustyöryhmän aloitteesta UNIFI valmisti lakialoitteen koskien jatkotutkintoon johtavan opinto-oikeuden pituuden rajaamista.

UNIFIn koordinoimana laadittiin yliopistojen ja yritysten välistä yhteistyötä koskevat periaatteet sekä käynnistettiin UNIFIn yrittäjyysuositusten laadinta yhteistyössä Suomen yrittäjät ry:n kanssa.

Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry, Suomen yliopistot UNIFI ry ja Kopiosto ry neuvottelivat syksyllä 2015 sopimuksen opetus- ja tutkimuskäytön sekä hallinnollisen käytön kopiointiluvista yliopistoissa ja ammattikorkeakouluissa tammikuusta 2016 alkaen. Keskitetty sopimusratkaisu koskee kaikkia UNIFIn jäsenyliopistoja. Keskitetyllä sopimuksella saavutettiin yliopistoille merkittäviä kustannussäästöjä.

UNIFI jatkoi toimintaansa koordinaatoroolissa Kandipalaute-työryhmän, yliopistojen ja järjestelmän tuottajan, saksalaisen CHE:n (GmbH Consult) välillä. UNIFI huolehti yhdessä Kandipalaute-työryhmän kanssa järjestelmän toimivuudesta ja kehitystyöstä vastaamaan järjestelmälle asetettuja toiminnallisia tarpeita ja laatuvaatimuksia.

Vuonna 2015 opetus- ja kulttuuriministeriö antoi UNIFille erikoistumiskoulutuksen koordinaatiotehtävän. Tehtävään palkattiin määräaikainen asiantuntija, joka on tukenut yliopistoja erikoistumiskoulutusten suunnittelussa ja toimeenpanossa. Asiantuntijan tehtävänä on ollut edistää erikoistumiskoulutusta toteuttavien konsortioiden syntymistä, avustaa konsortioita yhtenäisten sopimusmallien ja toimintakäytäntöjen laadinnassa, edistää yhteistyötä yliopistotoimijoiden, yliopistojen ja työelämän sekä korkeakoulusektoreiden välillä sekä tuottaa viestintämateriaalia erikoistumiskoulutuksista ja niihin hakeutumisesta.

Toimintakertomusvuonna UNIFI jatkoi osallistumista Julkaisufoorumi -hankkeen toimeenpanoon. UNIFIn aloitteesta käynnistynyt Julkaisufoorumi on toiminut vuodesta 2010 lähtien Tieteellisten Seurain Valtuuskunnassa. UNIFI on edustettuna ohjausryhmässä ja hankkeen sihteeristössä.

Vuoden 2015 lopulla käynnistyi yliopistojen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden jatkotoimet (YVVj) -hanke OKM:n hankerahoituksella. Hankkeen tavoitteena on edistää korkeakoulujen strategista johtamista, kykyä asettaa tavoitteita suhteessa haluttuihin vaikutuksiin ja vaikuttavuuteen sekä edellytyksiä tunnistaa ja osoittaa toimintansa tuottama lisäarvo yhteiskunnassa.

UNIFilla on yhteisiä hankkeita tai UNIFI osallistuu asiantuntijana hankkeiden toteuttamiseen useiden sidosryhmien kanssa. Vuonna 2015 UNIFIn sihteeristö osallistui seuraavien hankkeiden, verkostojen tai ohjausryhmien toimintaan: OHA-forum (yliopistot), TUHA-verkosto, erityisesti valtakunnallinen tohtorikoulutusverkosto (yliopistot), EU 20- ja EU 30-jaostot (TEM, OKM), Eurostudent (OKM), FinCeal+ (Unipid), Väitöskirjaprosessityöryhmä (TENK), Science without Borders (CIMO), North-South-South (CIMO).

Yliopistojen kansainvälistymisen edistämiseksi

UNIFI toimii pohjoismaisten rehtorien neuvostojen yhteistyöverkostossa, Det Nordiska universitetssamarbetet NUS sekä Euroopan yliopistoyhtdistyksessä, European University Association (EUA). UNIFI osallistui myös Nordforskin järjestämiin seminaareihin. UNIFI ry

edustaa NUS:issa ja EUA:ssa kaikkia suomalaisia yliopistoja. UNIFI huolehtii myös jäsen ehdotusten tekemisestä EUA:n toimielimiin ja vastaa Suomen osalta EUA:n projektien maakyselyistä ja -raporteista sekä kansallisen tason tiedottamisesta.

Viron rehtorineuvoston pääsihteeri vieraili UNIFI:ssa toukokuussa, ja sihteeristö teki vastavierailun Tarttoon lokakuussa 2015. Vierailujen tarkoituksena oli tutustua sisarorganisaatioihin sekä tunnustella yhteistyömahdollisuuksia maiden välillä. Viron rehtorineuvoston pääsihteeri toimi EUAn pääsihteerien verkoston puheenjohtajana vuonna 2016.

UNIFI edisti toiminnallaan yliopistojen kansainvälistä yhteistyötä myös EU:n ulkopuolisten maiden kanssa. UNIFIn sihteeristö vastaanotti delegaatioita muun muassa Kazakstanista ja Ruotsista.

UNIFI toimi aktiivisesti koulutusviennin esteiden purkamiseksi lausumalla EU/ETA -maiden ulkopuolisten opiskelijoiden lukuvuosimaksuja koskevista lakiesityksistä sekä eduskunnan sivistysvaliokunnalle että opetus- ja kulttuuriministeriölle.

3. YHDISTYKSEN PÄÄTÖKSENTEKO JA HALLINTO

Päätöksenteko

Yhdistyksen sääntömääräinen kevätkokous pidettiin 31.3.2015 Helsingin yliopistossa ja syyskokous 23.11.2015 Turun yliopistossa. Kukin yliopisto valitsee valtuutetun UNIFI ry:n valtuutettujen kokoukseen. Yhdistyksen säännöissä ei ole mainintaa siitä, miten yliopisto valtuutetun valitsee vaan yliopistot päättävät asiasta autonomiansa puitteissa. Yhdistyksen sääntöjen mukaan varsinaisiin kokouksiin kutsutaan valtuutettujen lisäksi ne jäsenyliopistojen hallitusten puheenjohtajat ja rehtorit, joita ei ole valittu valtuutetuiksi. Heillä on kokouksessa puheoikeus.

Valtuutettujen kokous hyväksyi 23.11.2015 UNIFIn uuden strategian, jossa kuvataan toiminta-ajatus sekä tavoitteet ja toimenpiteet, joilla UNIFI ja sen sihteeristö edistävät toiminta-ajatuksen toteutumista. UNIFIn hallituksen on määrä tarkistaa strategiaa kerran toimikautensa aikana. Strategian linjauksia toimeenpannaan kahdeksi vuodeksi kerrallaan laadittavissa toimintasuunnitelmissa. UNIFIn tulo- ja menoarvio hyväksytään vuodeksi kerrallaan.

Yhdistys järjesti kuusi rehtorikokousta. Syksyllä 2015 tehtiin päätös säännöllisestä vararehtorikokousten koollekutsumisesta UNIFIn koordinoimana. Ensimmäinen vararehtorikokous pidettiin 22.10.2015 Taideyliopistossa.

UNIFI ry:n hallituksen muodostavat puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja kolme muuta jäsentä. Hallitus kokoontui toimikauden aikana kymmenen kertaa. Hallituksen puheenjohtajana toimi rehtori *Kalervo Väänänen* (Turun yliopisto) ja varapuheenjohtajana rehtori *Tuula Teeri* (Aalto-yliopisto). Hallituksen muut jäsenet olivat rehtori *Jukka Kola* (Helsingin yliopisto), rehtori *Matti Manninen* (Jyväskylän yliopisto) ja rehtori *Mauri Ylä-Kotola* (Lapin yliopisto).

Hallinto

UNIFIn sihteeristö vastaa toiminnan suunnittelusta, asioiden valmistelusta ja toimeenpanosta hallituksen linjausten mukaisesti.

YTT *Leena Wahlfors* toimi UNIFI ry:n toiminnanjohtajana ja sihteeristön esimiehenä. Asiantuntijoina toimivat VTM *Aino Alatalo* (3.4.2015 saakka) FM *Marko Niemi* (1.3.2015 alkaen) sekä M.A. *Jarmo Kallunki* (erikoistumiskoulutuksen koordinaatiotehtävä 12.3.2015–31.12.2016). Järjestösihteerinä toimi tradenomiopiskelija *Helna Luoto*.

UNIFI:n sihteeristö jatkoi omien toimintakäytäntöjensä kehittämistä. Sihteeristön hyvinvointia ja työviihtyvyyttä pidetään tärkeänä ja sitä pyrittiin edistämään monin eri keinoin.

UNIFI ry:n toimisto sijaitsee Suomen Tiedeseuran omistamissa toimitiloissa Pohjoisella Makasiinikadulla Helsingissä. Toimitilat ja toimistotilat ja -palvelut jaetaan Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry:n kanssa.

4. ARVIO TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA

Yhdistyksen toiminta rahoitetaan jäsenmaksuilla, jotka perustuvat yliopistojen opiskelijamääriin. Vuonna 2015 yhdistyksen tuotot olivat yhteensä 389 069,08 euroa, mikä muodostui yliopistojen jäsenmaksuista (yhteensä 305 000,00 euroa) ja muista tuotoista (yhteensä 84 069,08 euroa, ml. ansiomerkkituotot 498,00 euroa, kandidipalautehankkeen tuloutus 13 840,36, rakenteellisen kehittämisen hankkeiden palkkiot 69 730,72 euroa).

Vuoden 2015 tilinpäätös osoittaa 21 667,51 euron alijäämää. Suurin osa menoista kohdistui yhdistyksen perustoiminnan edellytyksiin; henkilöstön palkkakustannuksiin ja palkkioihin, yhteensä 271 291,19 euroa (209 331,38 euroa vuonna 2014) ja toimiston ylläpitokustannuksiin, yhteensä 67 475,66 euroa (73 972,61 euroa vuonna 2014). Kolmanneksi suurin menoerä olivat kansainvälisen toiminnan kustannukset, yhteensä 19 613,18 euroa vuonna 2015 (29 246,86 vuonna 2014). Henkilöstön palkkaus- ja palkkiokustannusten merkittävää kasvua selittää osaltaan rakenteellisen kehittämisen hankkeiden johtajille, selvityshenkilöille ja akateemisille sihteeille maksetut palkkiot (laskutettu yliopistoilta). Kokoustila- ja -tarjoilukulut olivat vuonna 2015 ennakoitua suuremmat toiminnan volyymin kasvusta johtuen.

Yhdistyksen pankkitili on Nordeassa ja maksuliikenteestä sekä muista taloushallinnon palveluista vastaa Pretax Oy. Yhdistyksen tilintarkastajayhteisönä toimi valtuutettujen 2015 syysvuosikokouksen päätöksellä Ernst&Young Oy.

5. TOIMINNAN VAIKUTTAUVUUS

UNIFI ry:n toiminnan vaikuttavuutta vuositasonla on vaikea mitata. Toiminnan tulokset näkyvät useimmiten vasta pitkän ajan kuluttua. Toiminta perustuu pitkäaikaisiin yhteistyösuhteisiin ja kumppanuuksiin Suomen tutkimus- ja koulutusjärjestelmän eri osapuolten kanssa.

Annettujen lausuntojen määrä, järjestettyjen seminaarien ja tuotettujen julkaisujen määrät kuvaavat toiminnan laajuutta ja sitä, mitkä asiat ovat ajankohtaisia kunakin vuonna. Lausuntojen määrä ei kuitenkaan kerro toiminnan laadusta eikä liitä toimintaa laajempaan korkeakoulu- ja

tiedepoliittiseen kontekstiin.

LIITE 1

UNIFI ry:n jäsenet vuonna 2015

Aalto-yliopisto
Helsingin yliopisto
Jyväskylän yliopisto
Itä-Suomen yliopisto
Lapin yliopisto
Lappeenrannan teknillinen yliopisto
Maanpuolustuskorkeakoulu
Oulun yliopisto
Svenska Handelshögskolan
Taideyliopisto
Tampereen teknillinen yliopisto
Tampereen yliopisto
Turun yliopisto
Vaasan yliopisto
Åbo Akademi

LIITE 2

UNIFI ry:n aettamat työryhmät:

Kandipalaute-työryhmä

Vararehtori Olli Silvén, Oulun yliopisto (pj); Vararehtori Eero Eloranta, Aalto-yliopisto; Vararehtori Jaana Sandström, Lappeenrannan teknillinen yliopisto; Vararehtori Helena Rasku-Puttonen, Jyväskylän yliopisto; Vararehtori Paula Tuovinen, Taideyliopisto; Dekaanii Patrik Scheinin, Helsingin yliopisto; Toiminnanjohtaja Leena Wahlfors, UNIFI; Opetusneuvos Tomi Halonen, OKM; Opetusneuvos Armi Mikkola, OKM; Erikoissuunnittelija Hannele Seppälä, Karvi; Koulutuspoliittinen sihteeri Tapio Heiskala, SYL. Sihteerit: asiantuntija Marko Niemi, UNIFI ja tutkija Juha Sainio, Turun yliopisto

Luonnontieteellisten alojen RAKE-työryhmä

professori Matti Uusitupa, puheenjohtaja; tutkimuskoordinaattori Anu Liikanen (Itä-Suomen yliopisto), akateeminen sihteeri; Aalto yliopisto: vararehtori Ilkka Niemelä; Helsingin yliopisto: vararehtori Keijo Hämäläinen; Itä-Suomen yliopisto: akateeminen rehtori Jaakko Puhakka; Jyväskylän yliopisto: vararehtori Kaisa Miettinen; Oulun yliopisto: tutkimusrehtori Taina Pihlajaniemi; Tampereen yliopisto: varajohtaja, professori Anne Kallioniemi; Turun yliopisto: vararehtori Kalle-Antti Suominen; Åbo Akademi: vararehtori Mikko Hupa

Vieraiden kielten ja kulttuurien alojen RAKE-työryhmä

johtaja, professori Pirkko Nuolijärvi (Kotimaisten kielten keskus), puheenjohtaja; FT Johanna Vaattovaara, akateeminen sihteeri; Aalto yliopisto: vararehtori Martti Raevaara; Helsingin yliopisto: vararehtori Anna Mauranen; Itä-Suomen yliopisto: dekaani Markku Filppula; Jyväskylän yliopisto: vararehtori Helena Rasku-Puttonen; Lapin yliopisto: johtaja Ville Jakkula; Lappeenrannan teknillinen yliopisto: johtaja Julia Vauterin Pyrhönen; Maanpuolustuskorkeakoulu: vararehtori, eversti Jyrki Heinonen; Oulun yliopisto: dekaani Paula Rossi; Svenska handelshögskolan: professori, johtaja Veronica Liljander; Taideyliopisto: vararehtori Paula Tuovinen; Tampereen yliopisto: johtaja Katariina Mustakallio; Turun yliopisto: vararehtori Riitta Pyykkö; Vaasan yliopisto: varadekaani, professori Nina Pilke; Åbo Akademi: professori Urpo Nikanne

Lääketieteen alan RAKE-työryhmä

professori Pekka Puska, puheenjohtaja; hallintopäällikkö Niina Poronurmi, akateeminen sihteeri; Helsingin yliopisto: dekaani Risto Renkonen; Itä-Suomen yliopisto: dekaani Hilikka Soininen; Oulun yliopisto: dekaani Kyösti Oikarinen; Tampereen yliopisto: rehtori Kaija Holli; Turun yliopisto: dekaani Pentti Huovinen

Kauppätieteiden alan RAKE-työryhmä

dekaani Petri Sahlströmin (Oulun yliopisto), puheenjohtaja; Juuso Leivonen (ABS), akateeminen sihteeri; Aalto yliopisto: dekaani Ingmar Björkman; Helsingin yliopisto: professori Hannu Vartiainen (varalla professori Markku Lanne); Itä-Suomen yliopisto: dekaani Harri Siiskonen; Jyväskylän yliopisto: dekaani Hanna-Leena Pesonen; Lappeenrannan teknillinen yliopisto: professori Sami Saarenketo; Svenska handelshögskolan: vararehtori Rune Stenbacka; Tampereen yliopisto: vararehtori Harri Melin; Turun yliopisto: dekaani Markus Granlund; Vaasan yliopisto: vararehtori Vesa

Suutari; Åbo Akademi: professori Malin Brännback

Yhteiskuntatieteellisten alojen RAKE-työryhmä

ylivohtaja Juhana Vartiainen, puheenjohtaja; Ville Laamanen, akateeminen sihteeri; Helsingin yliopisto: vararehtori Anna Mauranen; Itä-Suomen yliopisto: dekaani Harri Siiskonen; Jyväskylän yliopisto: vararehtori Helena Rasku-Puttonen; Lapin yliopisto: professori Juha Perttula (varalla vararehtori Jukka Mäkelä); Oulun yliopisto: dekaani Riitta-Liisa Korkeamäki; Svenska handelshögskolan: vararehtori Rune Stenbacka; Tampereen yliopisto: vararehtori Harri Melin; Turun yliopisto: vararehtori Riitta Pyykkö; Vaasan yliopisto: vararehtori Hannu Katajamäki; Åbo Akademi: professori Marko Joas (varalla professori Markku Suksi)

UNIFI ry:n edustajat eri organisaatioiden asettamissa työryhmissä:

Kansalliseen koulutus- ja tiedepolitiikkaan liittyvät:

Organisaatio	Hanke/työryhmä tms.	Edustaja	Toimikausi
FinELib	Kansallisen elektronisen kirjaston ohjausryhmä	rehtori Matti Manninen; varajäsen vararehtori Kaisa Miettinen, JY	2013–2016
OPH	Musiikki-, teatteri- ja tanssialan koulutustoimikunta	lehtori Ville Sandqvist, Taide	1.1.2014– 31.12.2016
OPH	Kuvataiteen koulutustoimikunta	rehtori Markus Konttinen, Taide	1.1.2014– 31.12.2016
OPH	Tietojenkäsittelyalan koulutustoimikunta	varajäsen professori Jukka Heikkilä, TY	1.1.2014– 31.12.2016
OPH	Sosiaalialan koulutustoimikunta	professori Anneli Pohjola, LY	1.1.2014– 31.12.2016
OPH	Sähkö-, elektroniikka- ja tietotekniikka-alan koulutustoimikunta	professori Pertti Silvennoinen, LTY	1.1.2014– 31.12.2016
OPH	Taideteollisuusalan koulutustoimikunta	prof. Timo Salli, Aalto; varajäsen lehtori Janne Hirvonen, Aalto	1.1.2014– 31.12.2016
OPH	Koulutustutkimusfoorumi	toiminnanjohtaja Leena Wahlfors	2014–
OKM	CIMO, North-South-South Higher Education Institution Network	toiminnanjohtaja Leena Wahlfors	2014–
OKM	EU-asioiden komitean jaosto 30 (koulutus)	toiminnanjohtaja Leena Wahlfors	pysyvä
OKM	Opintotukiasiain neuvottelukunta	opintohallintopäällikkö Petri Sjöblom, TY	1.5.2012– 30.4.2015
OKM	Elinikäisen oppimisen neuvosto	rehtori Jukka Kola/johtaja Pirjo Hiidenmaa, HY; varajäsen johtaja Paula Ihalainen, TTY	1.6.2012– 31.5.2015

OKM	Elinikäisen oppimisen neuvoston työpaikalla tapahtuvan oppimisen jaosto	johtaja Kirsi Miettinen, Aalto	6.9.2012–31.5.2015
OKM	Elinikäisen ohjauksen ohjaus- ja yhteistyöryhmä	kehitysjohtaja Jukka Mäkinen	1.9.2011–31.1.2015
OKM	Tieteellisen laskennan yhteistyöfoorumi	vararehtori Kalle-Antti Suominen, TY	2013–31.12.2015
OKM	Tutkimuksen tietoaaineistot, Tiedon saatavuus-työryhmä	johtaja Sami Borg, Yhteiskuntatieteellisen tietoaarkisto (TaY)	2013–
OKM	Elinikäisen oppimisen neuvosto	Pirjo Hiidenmaa, HY	10.2013–
Suomen Akatemia	Tutkimusinfrastruktuurikomitea	vararehtori Keijo Hämäläinen, HY	2014–
SYTY	Sosiaali- ja terveydenhuollon kansallisen kehittämissohjelman johtoryhmä	vararehtori Kimmo Kontula, HY	30.9.2011–30.4.2015
Sivistystyönantajat ry	Hallitus	rehtori Jukka Mönkkönen (ISY) ja rehtori Suvi Ronkainen (VY)	2015
TEM	Tekesin valtuuskunta	rehtori Eva Liljebloom, Hanken	2012–2015
TEM	EU-asioiden komitean jaosto 20:n laaja kokoonpano	toiminnanjohtaja Leena Wahlfors	pysyvä
Tieteellisten Seurain Valtuuskunta (TSV)	Julkaisufoorumi -hanke, ohjausryhmä	rehtori Matti Manninen sihteeristössä toiminnanjohtaja Leena Wahlfors	2012 – 2015
Tutkimuseettinen neuvottelukunta	Väitöskirjaprosessin eettiset kysymykset	toiminnanjohtaja Leena Wahlfors	-2015
Valtioneuvosto	Tutkimus- ja innovaationeuvosto	rehtori Kaija Holli	1.3.2011–31.3.2015
Ylioppilaiden terveydenhoitosäätiö	Valtuuskunta	vararehtori Helena Rasku-Puttonen, JY	1.1.2014–31.12.2015
Ylioppilastutkintolautakunta	Korkeakoulu- ja työelämäyhteistyöryhmä	vararehtorit Harri Melin (Tampereen yliopisto) ja Martti Raevaara (Aalto-yliopisto)	2013–
	FinCEAL-hankkeen ohjausryhmä	toiminnanjohtaja/asiantuntija	2013–

Kansainväliseen toimintaan liittyvät:

Organisaatio		Edustaja	Toimikausi
EUA	Council	rehtori Kalervo Väänänen, TY	2014–2015
EUA	Research Policy Working Group	rehtori Anneli Pauli, LUT	2014–

EUA	Pääsihteerien verkosto (SG)	toiminnanjohtaja Leena Wahlfors	2014–
EUA		rehtori Perttu Vartiainen, UEF	
NUS (Det Nordiska Universitetssamarbetet)	yhteyshenkilö	rehtori Tuula Teeri	2014–2015