



Suomen yliopistot UNIFI ry, Finlands universitet UNIFI rf

TOIMINTAKERTOMUS

31.12.2014

Y-tunnus 2343785-4

Kotipaikka Helsinki

Suomen yliopistot UNIFI ry

Pohjoinen Makasiinikatu 7 A 2, 00130 Helsinki

www.unifi.fi

SISÄLLYS

1. UNIFI RY:N TOIMINTA-AJATUS	1
2. VARSINAINEN TOIMINTA VUONNA 2014.....	1
YLIOPISTOJEN TALOUDELLISIIN RESURSSIIN VAIKUTTAMINEN	1
YLIOPISTOJEN RAKENTEELLISEN KEHITTÄMISEN TUKEMINEN	2
YLIOPISTOJEN EDUNVALVONTA JA MUU TUKI YLIOPISTOILLE.....	2
KANSAINVÄLINEN YHTEISTYÖ.....	3
SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ	3
OMAN TOIMINNAN KEHITTÄMINEN	4
3. YHDISTYKSEN PÄÄTÖKSENTEKO JA SISÄINEN HALLINTO	4
SIHTEERISTÖ JA TOIMISTO	4
4. TALOUS.....	4
5. TOIMINNAN VAIKUTTAVUUS.....	5
LIITTEET 1 JA 2	6

Toimintakertomus

1. UNIFI RY:N TOIMINTA-AJATUS

Suomen yliopistot UNIFI ry on yliopistojen yhteistyöelin. Siihen kuuluvat 14 yliopistolain mukaista yliopistoa sekä Maanpuolustuskorkeakoulu (LIITE 1.). UNIFI luo edellytyksiä yliopistojen väliseen yhteistyöhön ja yliopistojen yhteiseen edunvalvontaan, keskustelee, tuo esiin sekä edistää yliopistojen yhteisiä näkemyksiä koulutus-, tiede- ja innovaatiopoliittisista kysymyksistä. Se pyrkii synnyttämään julkista keskustelua ja osallistuu siihen esittämällä muun muassa kannanottoja ja julkilausumia. Tarkoituksensa toteuttamiseksi yhdistys järjestää kokouksia ja keskustelutilaisuuksia, tekee esityksiä ja aloitteita, antaa lausuntoja, harjoittaa tiedotustoimintaa sekä toteuttaa ja johtaa kehittämishankkeita.

2. VARSINAINEN TOIMINTA VUONNA 2014

Yhdistyksen vuoden 2014 toimintasuunnitelmassa UNIFI ry:n tärkeimmiksi tehtäviksi määritettiin:

1. Vaikuttaa yliopistojen taloudellisten resurssien vahvistumiseen.
2. Tukea yliopistojen rakenteellista kehittämistä.
3. Terävöittää rooliaan yliopistojen edunvalvonnassa ja pyrkii pääsemään riittävän varhaisessa vaiheessa yliopistojen resursseja ja lainsäädäntöä koskeviin valmisteluprosesseihin.
4. Vahvistaa yliopistojen kansainvälistymistä.
5. Edistää sidosryhmäyhteistyötä, keskustelee aktiivisesti muiden toimijoiden kanssa ja luo samaan suuntaan toimivan verkoston.
6. Kehittää omaa toimintaansa, sisäistä tiedottamista ja keskustelukulttuuria.

Toimintavuonna 2014 UNIFI ry antoi kaikkiaan 20 lausuntoa, kannanottoa tai esitystä korkeakoulutus-, tutkimus- ja tiedepoliittisista asioista. Yhdistyksen edustajia osallistui 14 eduskunnan eri valiokuntien kuulemistilaisuuksiin. Lisäksi annettiin erillisiä kirjallisia lausuntoja. Kuulemisten lisäksi UNIFI antoi Sivistysvaliokunnalle erillisiä lausuntoja. UNIFI ry:n edustajat toimivat lukuisissa muiden tahojen asettamissa työryhmissä (LIITE 2).

Yliopistojen taloudellisiin resursseihin vaikuttaminen

Yliopistolaitokseen on kohdistunut viime vuosina mittavia voimavarojen leikkauksia. Yliopistouudistuksen jälkeen indeksi on puolitettu vuonna 2012 ja jäädytetty kokonaan vuonna 2013. Jälleen vuonna 2014 vuoden 2015 yliopistoindeksi päätettiin puolittaa. Yliopistojen toiminnan kannalta olisi erinomaisen tärkeää, että perusrahoituksen jatkuvuus ja tietty taso turvattaisiin toteuttamalla indeksisidonnaisuus. Samalla viestitettäisiin yliopistoille valtion vahvasta sitoutumisesta yliopistolaitoksen kehittämiseen.

UNIFI toimi vuonna 2014 aktiivisesti yliopiston taloudellisten voimavarojen turvaamiseksi. UNIFI antoi asiasta useita lausuntoja mm. eduskunnan valiokunnille ja kirjelmöi opetusministerille.

Vuoden 2014 aikana UNIFI jatkoi toimintaansa koordinaatoroolissa Kandipalaute-työryhmän, yliopistojen ja järjestelmän tuottajan, saksalaisen CHE:n (GmbH Consult) välillä. Vuoden 2014

aikana yliopistot siirtyivät UNIFIn tukemana kampanjamuotoisesta kyselyjen toteuttamisesta ns. jatkuvasti auki olevaan palautejärjestelmään. UNIFI huolehti yhdessä Kandidipalautte-työryhmän kanssa järjestelmän toimivuudesta ja kehitystyöstä vastaamaan järjestelmälle asetettuja toiminnallisia tarpeita ja laatuvaatimuksia.

Rahoitusmallissa 13 % valtionrahoituksesta tullaan 2015 lähtien jakamaan Julkaisufoorumin luokittelujen perusteella. UNIFIn aloitteesta käynnistynyt Julkaisufoorumi on toiminut vuodesta 2010 lähtien Tieteellisten Seurain Valtuuskunnassa. UNIFI on edustettuna ohjausryhmässä ja hankkeen sihteeristössä.

Yliopistojen rakenteellisen kehittämisen tukeminen

Suomalaiset yliopistot toimivat kiristyvässä kansainvälisessä kilpailussa, mikä korostaa tarvetta profiloitumiseen ja resurssien keskittämiseen kunkin yliopiston vahvimmille aloille, jotta voidaan luoda edellytyksiä laadukkaaseen koulutukseen ja kansainväliseen kärkeen tähtäävään tutkimukseen.

UNIFI toteutti vuonna 2014 rakenteellisen kehittämisen hankkeet yhteiskuntatieteiden, kauppatieteiden, luonnontieteiden, vieraiden kielten ja kulttuurien sekä lääketieteen aloilla. Koulutuksen ja tutkimuksen rakenteellisen kehittämisen hankkeiden lähtökohtana ovat kansainvälistyvän yhteiskunnan muuttuvat ja laajentuvat osaamis- ja tietotarpeet. Hankkeiden yhteisenä tavoitteena on parantaa alojen koulutuksen ja tutkimuksen laatua sekä luoda edellytyksiä yliopistojen profiloitumiseen ja yliopistojen välisen työnjaon selkeyttämiseen. Alojen koulutuksen rakenteellinen kehittäminen ja tutkimuksen profiloituminen edellyttävät, että kunkin yliopiston asettamat tavoitteet asetetaan laajempaan valtakunnalliseen kontekstiin. Yliopistoissa eri aloilla koulutuksen ja tutkimuksen tulee jatkossa muodostaa laadun sekä kansainvälisen kiinnostavuuden kannalta riittävän suuria kokonaisuuksia.

Vuonna 2014 hankkeille nimetyt johtajat, akateemiset sihteerit ja vararehtoritasoiset ohjausryhmät työskentelivät aktiivisesti ja kokoontuivat säännöllisesti. Myös UNIFIn sihteeristö on tukenut hankkeiden toimintaa. Hankkeiden tuottamien suositusten on määrä valmistua vuoden 2015 helmikuussa.

Yliopistojen edunvalvonta ja muu tuki yliopistoille

UNIFI ry:n edustajat ovat toimineet lukuisissa eri tahojen asettamissa työryhmissä (LIITE 2.). Tarkoituksena on valvoa ja vahvistaa yliopistojen etua kansallisen koulutus- ja tiedepolitiikan kehittämisessä. UNIFIn hallituksen linjana on ollut, että laaja-alaisiin, korkeakoulu- ja tiedepoliittisesti merkittäviin työryhmiin pyritään saamaan rehtori- tai vararehtoriedustus. Myös alan substanssiasiantuntija voidaan nimetä UNIFI ry:n edustajaksi.

UNIFI osallistui ja piti yliopistojen näkemyksiä ja linjauksia valottavia puheenvuoroja useissa eri koulutus- ja tiedepoliittikkaa käsittelevissä seminaareissa ja keskustelutilaisuuksissa.

Vuonna 2014 UNIFI koordinoi kevään kehysriihen päätöksen mukaista ns. opiskelijasuman purkua. UNIFIn aloitteesta valmisteltiin yliopistojen yhteiset ohjeistukset koskien SORA-lainsäädäntöä sekä sopimussuositukset yliopistojen ja yritysten välisiin sopimuksiin. Syksyllä aloitettiin myös kansallisten yhteistutkinto-ohjelmien toteuttamista koskevien ohjeiden laatiminen.

UNIFI osallistui säännöllisesti yliopistojen tutkijakoulujen koordinaattoreiden verkoston sekä OHA-forumin kokouksiin.

Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry, Suomen yliopistot UNIFI ry ja Kopiosto ry neuvottelivat syksyllä sopimuksen opetus- ja tutkimuskäytön sekä hallinnollisen käytön kopiointiluvista syksystä 2014 alkaen yliopistoissa ja ammattikorkeakouluissa. Keskitetty sopimusratkaisu koskee kaikkia Arenen jäsenammattikorkeakouluja ja UNIFIn jäsenyliopistoja, pois lukien Maanpuolustuskorkeakoulu.

Vuonna 2014 opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi UNIFille erikoistumiskoulutuksen valtakunnallisen koordinaatiotehtävän.

Kansainvälinen yhteistyö

Eurooppalainen yhteistyö kanavoituu mm. pohjoismaisten rehtorien neuvostojen yhteistyöverkoston, Det Nordiska universitetssamarbetet NUS sekä European University Associationin (EUA) kautta. UNIFI ry edustaa NUS:issa ja EUA:ssa kaikkia suomalaisia yliopistoja. UNIFI huolehtii myös jäsen ehdotusten tekemistä EUA:n toimielimiin ja vastaa Suomen osalta EUA:n projektien maakyselyistä ja -raporteista sekä kansallisen tason tiedottamisesta. UNIFI järjesti EUA:n Boardin ja Councilin kokoukset Helsingissä 23.–24.10.2014.

Sidosryhmäyhteistyö

UNIFI ry on vakiinnuttanut toimintansa. Hyvä osoitus siitä on, että UNIFI:n kannanottoja ja lausuntoja kysytään ja UNIFI kutsutaan mukaan erilaisiin työryhmiin.

Sidosryhmäyhteistyötä tehdään mm. tapaamalla eri organisaatioiden edustajia, osallistamalla seminaareihin ja keskustelemalla keskeisistä koulutus- ja tiedepoliittisista kysymyksistä. Keskeisiä aiheita vuonna 2014 olivat suomalaisen tutkimus- ja korkeakoulujärjestelmän rakenteellinen kehittäminen, valtion rahoitus yliopistojen toimintaan, koulutusvienti ja valtiontalouden kehittyminen. Myös vuoden 2015 eduskuntavaaleihin ja tulevaan hallitusohjelmaan vaikuttaminen nostettiin keskustelukysymykseksi eri tahojen, ml. poliittisten puolueiden edustajien, tapaamisissa.

UNIFIn hallituksen vakiintuneita toimintatapoja ovat opetus- ja kulttuuriministeriön, Suomen Akatemian, Arenen ja ammattikorkeakoulujen, työmarkkinajärjestöjen sekä opiskelijajärjestön edustajien tapaamiset.

Vuonna 2014 UNIFIn hallitus tapasi Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n, Professoriliiton, Tieteentekijöiden liiton, OKM:n, TEM:in ja Suomen Akatemian edustajia. Opetusministeri Krista Kiuru tapasi UNIFIn edustajia toimintakertomusvuoden aikana neljä kertaa. UNIFI, Arene ja Sivistystyönantajat ry järjestivät keväällä yhteisen seminaarin, joka päätettiin järjestää vuodesta 2014 alkaen säännöllisesti vuosittain.

Useiden sidosryhmien kanssa UNIFilla on yhteisiä hankkeita tai UNIFI osallistuu asiantuntijana hankkeiden toteuttamiseen, ml. Tieteellisten seurain valtuuskunta (TSV), Tutkimuseettinen neuvottelukunta, CIMO ja Opetushallitus.

Yhteistyö opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa on tiivistä ja hyvin toimivaa. UNIFIn edustaja on jäsenenä ministeriön työryhmissä (LIITE 2). Myös epävirallinen tiedonvaihto on vilkasta.

Oman toiminnan kehittäminen

UNIFIn sihteeristö jatkoi omien toimintakäytäntöjensä kehittämistä. Verkkosivujen uudistamiseen ja viestintään kiinnitettiin erityistä huomiota.

Sihteeristön hyvinvointia ja työviihtyvyyttä pidetään tärkeänä ja siihen pyritään vaikuttamaan monin eri keinoin.

3. YHDISTYKSEN PÄÄTÖKSENTEKO JA SISÄINEN HALLINTO

Yhdistyksen sääntömääräinen kevätkokous pidettiin 27. maaliskuuta UNIFIn toimistolla. Valtuutettujen sääntömääräinen syyskokous pidettiin 20. marraskuuta Hankenin tiloissa.

Lisäksi yhdistys järjesti 5 rehtorikokousta.

Yhdistyksen hallitus vastaa asioiden käsittelystä. UNIFI ry:n hallituksen muodostavat puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja kolme muuta jäsentä. Hallitus kokoontui toimikauden aikana 11 kertaa. Hallitus kokoontui kuukausittain lukuun ottamatta heinäkuuta.

Hallituksen puheenjohtajana toimi rehtori Kalervo Väänänen (Turun yliopisto) ja varapuheenjohtajana rehtori Tuula Teeri (Aalto-yliopisto). Hallituksen muut jäsenet olivat rehtori Jukka Kola (Helsingin yliopisto), rehtori Matti Manninen (Jyväskylän yliopisto) ja rehtori Mauri Ylä-Kotola (Lapin yliopisto).

Sihteeristö ja toimisto

Sihteeristön tehtävänä on vastata asioiden valmistelusta ja toiminnan suunnittelusta käytännön tasolla hallituksen linjausten mukaisesti.

YTT Leena Treuthardt aloitti UNIFIn toiminnanjohtajana helmikuussa 2014, asiantuntijoina ovat toimineet VTM Paula Ranne (30.4.2014 saakka) ja VTM Aino Alatalo (11.4.2014 alkaen) sekä järjestösihteerinä tradenomiopiskelija Helna Luoto. Vuoden lopulla käynnistettiin kaksi henkilörekrytointia. Aino Alatalo siirtyy jatkamaan opintojaan vuoden 2015 alussa, jolloin hänen tilalleen palkataan asiantuntija toistaiseksi voimassa olevaan työsuhteeseen. Lisäksi sihteeristön rekrytoidaan opetus- ja kulttuuriministeriön hankerahoituksella kahdeksi vuodeksi asiantuntija erikoistumiskoulutuksen koordinaatiotehtävään.

UNIFI ry:n toimisto sijaitsee Suomen Tiedeseuran omistamissa toimitiloissa Pohjoisella Makasiinikadulla Helsingissä. Toimitilat ja toimistofasilitetit jaetaan Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry:n kanssa.

4. TALOUS

Yhdistyksen toiminta rahoitetaan jäsenmaksuilla, jotka perustuvat yliopistojen opiskelijamääriin. Suurin osa menoista kohdistuu yhdistyksen perustoiminnan edellytyksiin: henkilöstön palkkakustannuksiin sekä toimiston ylläpitokustannuksiin. Kolmanneksi suurin menoerä on kansainvälinen toiminta.

UNIFIn toiminnan kustannukset kasvoivat vuonna 2014 vuoden 2013 tasosta. Toimintavuoden 2014 tilinpäätös osoittaa -9596,39 euroa alijäämää johtuen pääasiassa palkkakustannusten kasvusta ja Helsingissä järjestetyn EUAn kokouksen järjestelyistä.

Yhdistyksen pankkitili on Nordeassa ja maksuliikenteestä sekä muista taloushallinnon palveluista vastaa Pretax Oy. Yhdistyksen tilintarkastajayhteisönä toimi valtuutettujen 2014 syysvuosikokouksen päätöksellä Ernst&Young.

5. TOIMINNAN VAIKUTTAUVUUS

UNIFI ry:n toiminnan vaikuttavuutta vuositasolla on vaikea mitata. Toiminnan tulokset näkyvät useimmiten vasta pitkän ajan kuluttua. Toiminta perustuu pitkäaikaisiin yhteistyösuhteisiin ja kumppanuuksiin Suomen koulutus- ja tutkimusjärjestelmän eri osapuolten kanssa.

Annettujen lausuntojen määrä, järjestettyjen seminaarien ja tuotettujen julkaisujen määrät kuvaavat toiminnan laajuutta ja sitä, mitkä asiat ovat ajankohtaisia kunakin vuonna. Lausuntojen määrä ei kuitenkaan kerro toiminnan laadusta eikä liitä toimintaa laajempaan korkeakoulu- ja tiedepoliittiseen kontekstiin.

UNIFI ry:n toiminnan pitkäkestoiset tavoitteet ovat olleet yliopistojen hallinnollisen aseman uudistaminen ja taloudellisten edellytysten turvaaminen, yliopistojen yhteistyö rakenteellisessa uudistamisessa sekä kansainvälistymisen tukeminen.

LIITE 1**UNIFI ry:n jäsenet vuonna 2014**

Aalto-yliopisto
Helsingin yliopisto
Jyväskylän yliopisto
Itä-Suomen yliopisto
Lapin yliopisto
Lappeenrannan teknillinen yliopisto
Maanpuolustuskorkeakoulu
Oulun yliopisto
Svenska Handelshögskolan
Taideyliopisto
Tampereen teknillinen yliopisto
Tampereen yliopisto
Turun yliopisto
Vaasan yliopisto
Åbo Akademi

LIITE 2

UNIFI ry:n valtuutettujen kokoukseen kukin yliopisto valitsee valtuutetun. Yhdistyksen säännöissä ei ole mainintaa siitä, miten yliopisto valtuutetun valitsee vaan yliopistot päättävät asiasta autonomiansa puitteissa. Yhdistyksen sääntöjen mukaan varsinaisiin kokouksiin kutsutaan valtuutettujen lisäksi ne jäsenyliopistojen hallitusten puheenjohtajat ja rehtorit, joita ei ole valittu valtuutetuiksi. Heillä on kokouksessa puheoikeus.

UNIFI ry:n asettamat työryhmät:

Kandipalaute-työryhmä

Vararehtori Olli Silvén, Oulun yliopisto (pj); Vararehtori Eero Eloranta, Aalto-yliopisto; Vararehtori Jaana Sandström, Lappeenrannan teknillinen yliopisto; Vararehtori Helena Rasku-Puttonen, Jyväskylän yliopisto; Vararehtori Paula Tuovinen, Taideyliopisto; Dekaanin Patrik Scheinin, Helsingin yliopisto; Toiminnanjohtaja Leena Treuthardt, UNIFI; Opetusneuvos Tomi Halonen, OKM; Opetusneuvos Armi Mikkola, OKM; Erikoissuunnittelija Hannele Seppälä, Karvi; Koulutuspoliittinen sihteeri Tapio Heiskala, SYL. Sihteerit: asiantuntija Marko Niemi, UNIFI ja tutkija Juha Sainio, Turun yliopisto

Luonnontieteellisen alan RAKE-työryhmä

professori Matti Uusitupa, puheenjohtaja; tutkimuskoordinaattori Anu Liikanen (Itä-Suomen yliopisto), akateeminen sihteeri; Aalto yliopisto: vararehtori Ilkka Niemelä; Helsingin yliopisto: vararehtori Keijo Hämäläinen; Itä-Suomen yliopisto: akateeminen rehtori Jaakko Puhakka; Jyväskylän yliopisto: vararehtori Kaisa Miettinen; Oulun yliopisto: tutkimusrehtori Taina Pihlajaniemi; Tampereen yliopisto: varajohtaja, professori Anne Kallioniemi; Turun yliopisto: vararehtori Kalle-Antti Suominen; Åbo Akademi: vararehtori Mikko Hupa

KIRA RAKE-työryhmä

johtaja, professori Pirkko Nuolijärvi (Kotimaisten kielten keskus), puheenjohtaja; FT Johanna Vaattovaara, akateeminen sihteeri; Aalto yliopisto: vararehtori Martti Raevaara; Helsingin yliopisto: vararehtori Anna Mauranen; Itä-Suomen yliopisto: dekaani Markku Filppula; Jyväskylän yliopisto: vararehtori Helena Rasku-Puttonen; Lapin yliopisto: johtaja Ville Jakkula; Lappeenrannan teknillinen yliopisto: johtaja Julia Vauterin Pyrhönen; Maanpuolustuskorkeakoulu: vararehtori, eversti Jyrki Heinonen; Oulun yliopisto: dekaani Paula Rossi; Svenska handelshögskolan: professori, johtaja Veronica Liljander; Taideyliopisto: vararehtori Paula Tuovinen; Tampereen yliopisto: johtaja Katariina Mustakallio; Turun yliopisto: vararehtori Riitta Pyykkö; Vaasan yliopisto: varadekaani, professori Nina Pilke; Åbo Akademi: professori Urpo Nikanne

Lääketieteen RAKE-työryhmä

professori Pekka Puska, puheenjohtaja; hallintopäällikkö Niina Poronurmi, akateeminen sihteeri; Helsingin yliopisto: dekaani Risto Renkonen; Itä-Suomen yliopisto: dekaani Hilikka Soininen; Oulun yliopisto: dekaani Kyösti Oikarinen; Tampereen yliopisto: rehtori Kaija Holli; Turun yliopisto: dekaani Pentti Huovinen

Kauppätieteiden RAKE-työryhmä

dekaani Petri Sahlströmin (Oulun yliopisto), puheenjohtaja; Juuso Leivonen (ABS), akateeminen sihteeri; Aalto yliopisto: dekaani Ingmar Björkman; Helsingin yliopisto: professori Hannu Vartiainen (varalla professori Markku Lanne); Itä-Suomen yliopisto: dekaani Harri Siiskonen; Jyväskylän yliopisto: dekaani Hanna-Leena Pesonen; Lappeenrannan teknillinen yliopisto: professori Sami Saarenketo; Svenska handelshögskolan: vararehtori Rune Stenbacka; Tampereen yliopisto: vararehtori Harri Melin; Turun yliopisto: dekaani Markus Granlund; Vaasan yliopisto: vararehtori Vesa Suutari; Åbo Akademi: professori Malin Brännback

Yhteiskuntatieteiden RAKE-työryhmä

ylijohtaja Juhana Vartiainen, puheenjohtaja; Ville Laamanen, akateeminen sihteeri; Helsingin yliopisto: vararehtori Anna Mauranen; Itä-Suomen yliopisto: dekaani Harri Siiskonen; Jyväskylän yliopisto: vararehtori Helena Rasku-Puttonen; Lapin yliopisto: professori Juha Perttula (varalla vararehtori Jukka Mäkelä); Oulun yliopisto: dekaani Riitta-Liisa Korkeamäki; Svenska handelshögskolan: vararehtori Rune Stenbacka; Tampereen yliopisto: vararehtori Harri Melin; Turun yliopisto: vararehtori Riitta Pyykkö; Vaasan yliopisto: vararehtori Hannu Katajamäki; Åbo Akademi: professori Marko Joas (varalla professori Markku Suksi)

UNIFI ry:n edustajat eri organisaatioiden asettamissa työryhmissä:

Kansalliseen koulutus- ja tiedepolitiikkaan liittyvät:

Organisaatio	Hanke/työryhmä tms.	Edustaja	Toimikausi
FinELib	Kansallisen elektronisen kirjaston ohjausryhmä	rehtori Matti Manninen; varajäsen vararehtori Kaisa Miettinen, JY	2013–2016
Helsingin Yrittäjät ry	Koulutusvaliokunta	toiminnanjohtaja Liisa Savunen (kutsuttuna)	2010–2014
OPH	Musiikki-, teatteri- ja tanssialan koulutustoimikunta	lehtori Ville Sandqvist, Taide	1.1.2014– 31.12.2016
OPH	Kuvataiteen koulutustoimikunta	rehtori Markus Konttinen, Taide	1.1.2014– 31.12.2016
OPH	Tietojenkäsittelyalan koulutustoimikunta	varajäsen professori Jukka Heikkilä, TY	1.1.2014– 31.12.2016
OPH	Sosiaalialan koulutustoimikunta	professori Anneli Pohjola, LY	1.1.2014– 31.12.2016
OPH	Sähkö-, elektroniikka- ja tietotekniikka-alan koulutustoimikunta	professori Pertti Silvennoinen, LTY	1.1.2014– 31.12.2016
OPH	Taideteollisuusalan koulutustoimikunta	prof. Timo Salli, Aalto; varajäsen lehtori Janne Hirvonen, Aalto	1.1.2014– 31.12.2016
OPH	Koulutustutkimusfoorumi	toiminnanjohtaja Leena Treuthardt	2014-
OKM	CIMO, North-South-South Higher Education Institution Network	toiminnanjohtaja Leena Treuthardt	2014–
OKM	EU-asioiden komitean jaosto 30 (koulutus)	toiminnanjohtaja Leena Treuthardt	pysyvä
OKM	Opintotukiasiain neuvottelukunta	opintohallintopäällikkö Petri Sjöblom, TY	1.5.2012– 30.4.2015
OKM	Ammattikorkeakoulujen ja yliopistojen opiskelijavalintojen, sähköisten hakujärjestelmien ja valtakunnallisten yhteishakujen kehittämisryhmä	vararehtori Jukka Kola/Ulla-Maija Forsberg/Keijo Hämäläinen, HY akateeminen rehtori Jukka Mönkkönen, ISY	13.11.2008– 31.5.2014

OKM	Kiinassa toimivan korkeakoulujen erityisasiantuntijan tukena toimiva ohjausryhmä	toiminnanjohtaja Liisa Savunen	1.12.2012- 2014
OKM	Elinikäisen oppimisen neuvosto	vararehtori Jukka Kola/johtaja Pirjo Hiidenmaa, HY; varajäsen johtaja Paula Ihalainen, TTY	1.6.2012–31.5.2015
OKM	Elinikäisen oppimisen neuvoston työpaikalla tapahtuvan oppimisen jaosto	johtaja Kirsi Miettinen, Aalto	6.9.2012–31.5.2015
OKM	Korkeakoulujen lukukausimaksukokeilun seuranta ja arviointi	vararehtori Martti Raevaara, Aalto	13.10.2009–31.12.2014
OKM	Elinikäisen ohjauksen ohjaus- ja yhteistyöryhmä	kehitysjohtaja Jukka Mäkinen	1.9.2011–31.1.2015
OKM; TEM	Opiskelijoiden oikeusturvalautakunta	vararehtori Helena Rasku-Puttonen, JY; varajäsen palvelujohtaja Kati Kettunen, HY	1.1.2012–31.12.2014
OKM	Tieteellisen laskennan yhteistyöfoorumi	vararehtori Kalle-Antti Suominen, TY	2013-31.12.2015
OKM	Tutkimuksen tietoaaineistot, koordinaatioryhmä	Professori Eero Vuorio	25.1.2012-31.3.2014
OKM	Tutkimuksen tietoaaineistot, Tiedon saatavuus-työryhmä	johtaja Sami Borg, Yhteiskuntatieteellisen tietoarkisto (TaY)	2013-
OKM	Elinikäisen oppimisen neuvosto	Pirjo Hiidenmaa, HY	10.2013-
Suomen Akatemia	Tutkimusinfrastruktuurikomitea	vararehtori Keijo Hämäläinen, HY	2014-
SYTY	Sosiaali- ja terveydenhuollon kansallisen kehittämisohjelman johtoryhmä	vararehtori Kimmo Kontula, HY	30.9.2011–30.4.2015
Sivistystyönantajat ry	Hallitus	rehtori Jorma Mattinen, ÅA rehtori Matti Manninen, JY	2012-2014
TEM	Teakesin valtuuskunta	rehtori Eva Liljebloom, Hanken	2012–2015
TEM	EU-asioiden komitean jaosto 20:n laaja kokoonpano	toiminnanjohtaja Leena Treuthardt	pysyvä
Tieteellisten Seurain Valtuuskunta (TSV)	Julkaisufoorumi -hanke, ohjausryhmä	rehtori Matti Manninen sihteeristössä: toiminnanjohtaja Leena Treuthardt	1.8.2012 – syksy 2015
Tutkimuseettinen neuvottelukunta	Väitöskirjaprosessin eettiset kysymykset	toiminnanjohtaja Leena Treuthardt	-2015
Turun yliopisto/Brahea	Aikaisemmin hankitun osaamisen tunnistaminen ja tunnustaminen,	toiminnanjohtaja Leena Treuthardt	-30.6.2014

	ESR-hanke, ohjausryhmä		
Valtioneuvosto	Tutkimus- ja innovaationeuvosto	rehtori Kaija Holli	1.3.2011– 31.3.2015
Ylioppilaiden terveydenhoitosäätiö	Valtuuskunta	vararehtori Helena Rasku-Puttonen, JY	1.1.2014– 31.12.2015
Ylioppilastutkintolautakunta	Korkeakoulu- ja työelämäyhteistyöryhmä	vararehtorit Harri Melin (Tampereen yliopisto) ja Martti Raevaara (Aalto-yliopisto)	2013-
	FinCEAL-hankkeen ohjausryhmään	Professori Seppo Hölttä (TaY)	2013-

Kansainväliseen toimintaan liittyvät:

Organisaatio		Edustaja	Toimikausi
EUA	Council	rehtori Kalervo Väänänen, TY	2014–2015
EUA	Research Policy Working Group	rehtori Anneli Pauli, LUT	2014–
EUA	Pääsihteerien verkosto (SG)	toiminnanjohtaja Leena Treuthardt	2014–
EUA	Nomination Committee	kansleri Krista Varantola	2012 - 2014
EUA	EUA/EC DG Research JRC Working Group on Smart Specialisation Strategy	rehtori Perttu Vartiainen, ISY	2013 - 2014
NUS (Det Nordiska Universitetssamarbetet)	NUS:n hallitus	rehtori Tuula Teeri	2014–2015